

Bolagsstyrningsrapport

| 2015



ORDFÖRANDE
SIGRUN HJELMQUIST HAR ORDET

”Det är oförändrat tydligt att marknaden behöver såväl våra investeringar som vår affärskompetens och våra nätverk.”

En marknadskompletterande investerare

UNDER ÅR 2015 har Fouriertransforms investeringsstrategier förtydligats och portföljen har utvecklats bra. Inom ramen för vårt mandat strävar vi efter att ständigt förbättra vår roll som marknadskompletterande investerare.

På vissa sätt har förutsättningarna för Fouriertransform varit mindre osäkra under 2015 än under året innan, men samtidigt har vi kunnat konstatera att vår huvudman avser att framöver förändra strukturen för statligt riskkapital. Denna vetskap leder förstas till en viss osäkerhet. Även i år har teamet inom Fouriertransform visat att de kan hantera detta och de operativa utmaningar som det ibland innebär, samtidigt som de kan bidra i övergripande strategiska frågor.

Fortsatt utveckling

Vissa förändringar i styrelsen för Fouriertransform har skett under året. Vid årsstämman 2015 invaldes Richard Reinius som styrelseledamot medan Hanna Lagercrantz

och Christina Åkerman lämnade styrelsen. Det innebär att styrelsen nu består av sex ordinarie ledamöter vilka samtliga, med undantag av Hasse Johansson, är invalda under de senaste 1–2 åren.

Styrelsen har fortsatt sin utveckling av styrelsearbetet och beslutsprocesserna. Tillsammans med företagsledningen arbetar vi för att ständigt förbättra våra investeringskriterier och metoder för att säkerställa att våra offentliga investeringar används till värdeskapande investeringar på marknadsmässiga grunder.

Statligt riskkapital

I juni 2015 redovisade Hans Rydstad sitt resultat av utredningen ”Statliga finansieringsinsatser SOU 2015:64”. Ett inriktningsbeslut, i linje med Rydstads förslag, togs i riksdagen under hösten 2015. Vi förväntar oss att ett konkret beslut om hur det statliga riskkapitalet ska fokuseras och organiseras kommer att tas i riksdagen under våren 2016.

De förslag som hittills har framförts kommer att, om de leder till beslut, förändra förutsättningarna för

Fouriertransform. Tills vidare har vi dock ett oförändrat uppdrag. Vi har under 2015 fortsatt att agera inom vårt befintliga mandat på ett sätt som samtidigt förbereder och inte motverkar, ett troligt nytt mandat och uppdrag.

Utredningsåret 2015

Det faktum att statligt riskkapital i allmänhet, och Fouriertransform i synnerhet, har varit föremål för utredning under året, har naturligtvis väckt en del frågor i marknaden och hos våra portföljbolag. Fouriertransforms styrelse och ledning har lagt vikt vid att förklara och demonstrera att vi tills vidare driver vår verksamhet enligt befintligt oförändrat mandat.

Vi har under 2015 lagt en strategi för verksamheten inom Fouriertransform som syftar till att vår investeringsportfölj och vår kapitalstruktur ska vara av så hög kvalitet som möjligt. Vägledande är, och har alltid varit, att säkra och förädla de värden som Fouriertransform har skapat under åren.

Fouriertransform har under 2015 gjort ett antal ny- och tilläggsinvesteringar i linje med denna strategi. Vi har också genomfört exits (avyttringar) som visar hur Fouriertransform har lyckats bidra till att utveckla både affärsvärde och sysselsättning.

Samtidigt som Fouriertransform har haft ett oförändrat tydligt fokus på vår kärnverksamhet, dvs vår investeringsverksamhet, har styrelsen och ledningen också bidragit med information och synpunkter till regeringens utredare. Det har varit viktigt att ge ett bra och komplett beslutsunderlag angående Fouriertransforms resultat och förutsättningar.

Oförändrat uppdrag – hållbart värdeskapande

Vi har således tills vidare det oförändrade uppdraget att inom fordonsindustrin och andra delar av tillverkningsindustrin och närliggande tjänstenärningar investera i eller finansiera bolag som bedriver forsknings-, utvecklings- och investeringsverksamhet som ska leda till kommersialiserbarhet. Det är inom det mandatet som vi under 2015 har fortsatt att vässa våra processer så att vi tar så kloka och effektiva investeringsbeslut som möjligt.

Vi fortsätter den medvetna inriktningen mot ett hållbart värdeskapande, som också är en del av Fouriertransforms uppdrag. Vi har både förväntningar på, och erbjuder stöd till, våra portföljbolag när det gäller att minimera risker och ta vara på möjligheter i en värld av klimatomställning och andra utmaningar. Styrelsen följer detta arbete med intresse och engagemang.

Det är oförändrat tydligt att marknaden behöver såväl våra investeringsmedel som vår affärskompetens och våra nätverk. Vi har ett växande dealflow med intressanta propåer från företag som söker finansiärer. Vår utmaning är att hitta och välja de investeringsmöjligheter där vi kan vara marknadskompletterande, där vi har bra syndikeringspartners och där vi bäst kan bidra till en långsiktig hållbar affärsutveckling. Det faktum att det är offentliga skattemedel som vi förvaltar och investerar med syfte att erhålla en god tillväxt, är alltid vägledande inför våra investeringsbeslut.

Sigrun Hjelmquist

Styrelseordförande

Bolagsstyrning under året

Fouriertransform AB, organisationsnummer 556771-5700, är ett svenskt aktiebolag som är helägt av svenska staten. Bolaget har sitt säte i Stockholm. Ägarrollen utövas av regeringen, vars uppdrag från riksdagen är att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga.

Aktieägare

Bolagets aktier ägs till 100 procent av svenska staten. Antalet aktier uppgår till 2 725 100 000.

Årsstämma och bolagsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämman är öppen för allmänheten och riksdagsledamot har rätt att, efter anmälan till styrelsen, närvara vid bolagsstämma och i anslutning till denna ställa frågor till bolaget. Kallelse till bolagsstämma ska skickas med post till aktieägaren samt ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Bolagets årsstämma avseende räkenskapsåret 2014 ägde rum den 22 april 2015 i Stockholm. På stämman närvarade staten som aktieägare som representerade 100 procent av bolagets röster och 100 procent av kapitalet. Samtliga av årsstämman valda styrelseledamöter och bolagets revisor var närvarande på årsstämman. Stämman leddes av styrelsens ordförande, Sigrun Hjelmquist. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på bolagets hemsida.

Bolagsstyrning i Fouriertransform

Bolagsstyrningen i Fouriertransform utgår från Svensk kod för bolagsstyrning (Koden, www.bolagsstyrning.se) som är en del i regeringens ramverk för ägarförvaltningen. I övrigt regleras styrningen av svensk lagstiftning, statens riktlinjer, policydokument fastlagda av styrelsen samt av interna regelverk och dokument.

För de helägda statliga företagen tillämpas egna principer, som ersätter Kodens, när det gäller beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer (www.regeringen.se).

De viktigaste regelverken och policydokumenten framgår nedan.

Årsstämma 2015

Årsstämma hölls den 22 april 2015 i Stockholm.

Utdelning

Årsstämman fastställde en utdelning med 100 000 000 kronor och en överföring av 37 596 085 kronor i ny räkning.

Ansvarsfrihet

Stämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören, VD, ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2014.

Ersättningar och anställningsvillkor

Stämman beslutade, på styrelsens förslag, om principer för anställningsvillkor och ersättningar till ledande befattningshavare. Principerna beskrivs nedan under rubriken "Ersättningar till ledande befattningshavare".

Styrelseledamöter

Styrelsen ska bestå av sex ledamöter utan suppleanter; Sigrun Hjelmquist (omvald som ordförande), Hasse Johansson (omvald), Jan Bengtsson (omvald), Ulf Berg (omvald), Charlotte Rydin (omvald) och Richard Reinius (nyvald).

Revisor

Till revisor valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB för en period om ett år intill utgången av årsstämman 2016. Revisionsbolaget har utsett den auktoriserade revisorn Birgitta Lööf som huvudansvarig revisor.

Arvode

Stämman beslutade om ett årligt arvode till styrelsens ordförande om 300 000 kronor och ett årligt arvode om 150 000 kronor till respektive styrelseledamot som inte är anställd av Regeringskansliet. Stämman beslutade om följande arvoden till revisionsutskottet: 30 000 kronor till ordförande och 20 000 kronor till ledamot.

Arvode för revisorns arbete beslutades att utgå enligt godkänd räkning.

Nomineringsprocessen

Nomineringsprocessen drivs och koordineras av enheten för statlig bolagsförvaltning inom Näringsdepartementet. En arbetsgrupp analyserar kompetensbehovet utifrån företagets verksamhet och rekryteringsarbetet genomförs på basis av den analysen. Urvalet av ledamöter kommer från en bred rekryteringsbas för att kunna uppnå balans när det gäller kompetens, bakgrund, ålder och kön.

Styrelsen

Styrelsen i Fouriertransform ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Styrelsen har 2015 bestått av sex stämмоvalda ledamöter. Regeringen anser att det är viktigt att särskilja styrelsens och VDs roller och därför ska inte VD vara ledamot i styrelsen i statliga bolag.

Oberoende

Enligt Koden punkt 4.5 ska minst två styrelseledamöter vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Skälet till regeln om oberoende är i all huvudsak att skydda minoritetsaktieägare. I statligt helägda bolag saknas dessa skäl för att redovisa ett oberoende gentemot staten. Mot bakgrund av ovanstående redovisar inte Fouriertransform uppgifter om oberoende.

Styrelsens ledamöter

Ledamot	Närvaro vid styrelsens 13 möten under 2015
Sigrun Hjelmquist, ordförande	13 (13)
Christina Åkerman	3 (13)
Hasse Johansson	13 (13)
Jan Bengtsson	13 (13)
Charlotte Rydin	12 (13)
Ulf Berg	12 (13)
Hanna Lagercrantz	4 (13)
Richard Reinius	9 (13)

Ledamoten Richard Reinius valdes in på årsstämman den 22 april 2015 och här därmed haft möjlighet att närvara på nio styrelsemöten under 2015.

EXTERNA REGELVERK

- Aktiebolagslagen
- Statens ägarpolicy
- Statens Riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande
- Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)
- NASDAQ Stockholm regelverk för emittenter
- Redovisningslagstiftning (bl a IFRS, Årsredovisningslagen, Bokföringslagen)

INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och instruktion för VD
- Attestordning
- Investeringsprocessen
- Bolagsstyrning av portföljbolag
- Ekonomihandbok
- Personalhandbok
- Manual för krisberedskap

POLICYDOKUMENT FASTLAGDA AV STYRELSEN

- Ägarpolicy
- Principer värdering portföljbolag
- Finanspolicy
- Uppförandekod inklusive Hållbarhetspolicy
- Jämställdhets- och mångfaldspolicy
- Kommunikationspolicy
- IT-policy

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en skriftlig instruktion och arbetsordning för styrelsen och VD. Syftet är att dokumentera arbetsordningen för styrelsen i bolaget, arbetsfördelningen inbördes i styrelsen, mellan styrelsen och VD samt den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Dokumentet är årligen föremål för styrelsens översyn.

Styrelsen ska hålla minst sex möten per år, varav ett företrädesvis ska förläggas hos något av Fouriertransforms portföljbolag. Ett möte per år ska ägnas åt strategifrågor och företagets riskexponering. Ett möte ska dessutom behandla personalfrågor och en genomgång

av att anställningsvillkoren för ledande befattningshavare och övriga anställda i jämförlig ställning följer utfärdade riktlinjer. En redovisning av dessa frågor ska lämnas i en särskild rapport från bolagets revisorer.

Arbetsordningen reglerar även hur ledamöterna i god tid inför mötena ska få ett tillräckligt belysande underlag för alla ärenden som föreläggs styrelsen för information eller beslut. Styrelsens ordförande svarar tillsammans med VD för upprättande av kallelse, dagordning och den dokumentation som behövs för respektive ärende.

Verksamhetsåret 2015 har styrelsen hållit 12 ordinarie styrelsemöten samt ett konstituerande. Bolagets revisor deltog vid marsmötet och regelbundet hålls en punkt på agendan utan VDs närvaro. Årsstämma hölls den 22 april 2015.

Styrelsen har fortsatt arbetet med att förtydliga principerna för Fouriertransforms investeringsprocess inom de ramar som ges av bolagsordningen. Styrelsens viktigaste uppgift har varit att tillse att Fouriertransforms övergripande strategier och investeringsprinciper gör att bolagets kapital kommer till långsiktigt hållbart värdeskapande inom dessa ramar.

Styrelsen har under året utvärderat inkommande investeringspropåer och förslag till tilläggsinvesteringar i befintlig portfölj och fattat beslut om ett antal ny- och tilläggsinvesteringar.

En utvärdering av styrelsearbetet i Fouriertransform genomfördes under hösten 2015. Resultatet analyserades och diskuterades inom styrelsen samt rapporterades till huvudmannen.

En styrelseresa genomfördes under hösten 2015. Tillsammans med ledningen och flera medarbetare fick styrelsen tillfälle att besöka ett antal portföljbolag i Uppsala och Stockholm. I anslutning till resan genomförde också styrelsen strategidiskussioner.

Regeringen tillsatte i februari 2015 en särskild utredare med uppdrag att se över statens insatser för företagsfinansiering och att föreslå hur nuvarande insatser kan bli mer effektiva och ändamålsenliga. Utredaren redovisade i juni ett antal förslag i SOU 2015:64 En fondstruktur för innovation och tillväxt. Utredaren lyfte fram behovet att stärka utbudet av riskvilligt kapital i expansionsskeden och i tidig samlad aktörstruktur utan långsiktiga inlåsningsmandat samt insatser som i hög grad bygger på och stimulerar samverkan och samfinansiering med privata

finansiärer. I budgetpropositionen hösten 2015 framgår att regeringen i huvudsak delar utredarens analys och att den har för avsikt att återkomma till riksdagen i frågan. Detta har föranlett styrelsen att i samarbete med bolagsledningen analysera tänkbara konsekvenser för verksamheten samt att vidta vissa förberedelser för en eventuell förändring av bolagets hela verksamhet.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande, Sigrun Hjelmquist, ansvarar för att en årlig utvärdering av styrelsens arbete sker. Styrelsens beslutade under 2015 att genomföra detta som en intern utvärdering där ledamöterna gavs möjlighet att i ett frågeformulär ge sin syn på såväl arbetsformer som styrelsematerial, styrelsens insatser liksom uppdragets omfattning. Utvärderingen genomfördes under 2015. Resultatet analyserades och diskuterades inom styrelsen, och har redovisats för ansvarig för styrelserekrytering inom regeringskansliets enhet för bolagsanalys och ägarstyrning. Resultatet belyses i anslutning till redovisningen av styrelsens arbete under årsstämman. Styrelsen utvärderar därutöver löpande under året, som en återkommande punkt på ordinarie styrelsemöten, sina arbetsformer för att ständigt förbättra sitt arbete och möten.

Utskott

Styrelsen inrättade under 2014 ett revisionsutskott med uppgift att övervaka och bereda sedvanliga frågor kring finansiell rapportering, intern kontroll, riskhantering och hållbarhet. Utskottet består av styrelseledamöterna Charlotte Rydin (ordförande), Jan Bengtsson och Ulf Berg.

Styrelsen inrättade under 2014 också ett ersättningsutskott med uppgift att övervaka och bereda frågor kring ersättningsprinciper och deras tillämpning. Utskottet består av styrelseledamöterna Sigrun Hjelmquist (ordförande) och Richard Reinius.

Revisorer

Revisorernas uppdrag är att på ägarens vägnar oberoende granska styrelsens och VDs förvaltning samt årsredovisning och bokföring.

Ansvar för val av revisorer ligger alltid på ägaren och beslutas av årsstämman. På årsstämman 2015 valdes Deloitte AB till revisor. Huvudansvarig revisor från Deloitte är auktoriserade revisorn Birgitta Löf.

Ledande befattningshavare

VD tillsätts av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget inom de ramar som styrelsen fastställt. Styrelsen ska fortlöpande utvärdera VDs arbete. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt behandla denna fråga.

Kretsen av ledande befattningshavare omfattar, förutom VD, CFO, chefsjurist samt en Investment Director.

Ersättningar till ledande befattningshavare

På Fouriertransforms årsstämma den 22 april 2015 beslutades om principer för anställningsvillkor för VD och företagsledning. Det innebär att Fouriertransform ska tillämpa de riktlinjer som regeringen beslutade om den 20 april 2009 när det gäller anställningsvillkor för personer i företagsledning i statligt ägda bolag.

Principerna i regeringens riktlinjer ska även vara vägledande för de totala ersättningarna till övriga anställda. För säkerställande att av styrelsen fastställda nivåer avseende bolagets kostnader för ersättning till ledande befattningshavare i bolaget inte överskrids samt att de följer av stämman fastställda riktlinjer, gäller följande.

Baserat på de underlag, som legat till grund för styrelsens ursprungliga beslut om ersättning samt med utgångspunkt från styrelsens bolagsstyrningsrapport, ska bolagets revisorer granska att beslutade ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor inte överskridits. Bolagets revisorer ska vidare årligen inför styrelsens bokslutssammanträde i särskild rapport till styrelsen redovisa sina iakttagelser beträffande ledande befattningshavares och övriga anställdas anställningsvilkors överensstämmelse med styrelsens beslut och av årsstämma fastställda riktlinjer. Om riktlinjerna enligt revisorns mening inte har följts ska skälen för denna bedömning framgå. Innan beslut om enskild ersättning fattas ska det finnas skriftligt underlag som utvisar bolagets totala kostnad. Dessa riktlinjer ska också gälla i samtliga dotterbolag samt godkännas av årsstämma för respektive dotterbolag.

De principer som skall gälla för styrelseledamots konsultuppdrag i bolaget anger att en förutsättning för ifrågavarande uppdrag skall vara att uppdraget är klart avskiljbart, vilket innebär att uppdraget inte följer av, eller går att likställa med, styrelseuppdraget och att det är avgränsat i både omfattning och tid. Konsultuppdrag av ovanstående karaktär skall vidare alltid godkännas av

styrelsen. Går tjänsten att köpa externt ska styrelseledamöter inte anlitas för uppdraget. Motsvarande skall även gälla för styrelseledamots konsultuppdrag i portföljbolag.

Intern kontroll och finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Den interna kontrollmiljön baseras på arbetsordningar, policyer och riktlinjer för att hantera bolagets risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, besluts- och attestordning, finanspolicy samt värderingspolicy. Bolagets VD och ledning har det operativa ansvaret för den interna kontrollen. Ledningen har på grundval av styrelsens instruktioner, lagar och regler fastställt ansvars- och rollfördelningen mellan anställda inom organisationen. För närvarande bedömer styrelsen att denna struktur och den kontroll som bland annat sker av bolagets ekonomiavdelning uppfyller behovet av en intern gransknings- och revisionsfunktion. Arbetsordningen för styrelsen och instruktion för VD finns för varje portföljbolag i gruppen och bygger på samma principer som för Fouriertransform. I respektive portföljbolag finns en styrelse vars uppgift är att löpande säkerställa att övergripande riktlinjer och policyer följs samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Chefer på alla nivåer har ett uttalat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov. Inom ramen för respektive portföljbolags finansiella uppföljning görs månadsvisa uppföljningar på styrelsenivå där bolagets investment managers ingår. En attest- och beslutsordning reglerar de befogenheter som finns på respektive nivå. Det gäller exempelvis anbud, inköp, avtalstecknande samt anställningar enligt den så kallade farfarsprincipen.

VD och koncernledning

VD utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen fastslagit. VD ansvarar för att styrelsens beslut verkställs samt sörjer för att styrelsen fortlöpande hålls informerad om bolagets resultat och ställning. För sitt arbete har VD en ledningsgrupp om tre personer utöver VD. Medlemmarna i ledningsgruppen har särskilda ansvarsområden och rapporterar till VD. Ledningsgruppen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VDs ledning. Information om VD och ledande befattningshavare, ålder och utbildning framgår av nedan.

Per Nordberg, verkställande direktör f. 1956

Utbildning: Civilekonom HHS.

Ulf Järvenäs, Chief Financial Officer f. 1963

Utbildning: Civilekonom från Uppsala Universitet.

Magnus Westerlind, chefsjurist f. 1948

Sekreterare i styrelsen.

Utbildning: Jur. kand från Stockholms Universitet.

Christian Zeuchner, Investment Director f. 1968

Utbildning: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola.

Två gånger per månad samlar VD investeringsansvariga och CFO till möte. Stående ämnen under dessa möten är genomgång av investeringspropåer, marknadsutveckling samt bolagets ekonomiska utveckling. Investeringsansvariga ansvarar för genomgång och analys av investeringspropåer enligt en utarbetad utvärderingsmodell och Fouriertransforms investeringskriterier. För de bolag och projekt som bedöms vara speciellt intressanta och som uppfyller investeringskriterierna hålls möten med företagsledningen och externa specialister, innan ett investeringsförslag föreläggs Fouriertransforms styrelse.

Finansiell rapportering

Fouriertransform tillämpar de internationella redovisningsprinciperna International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har godkänts för tillämpning inom EU och Årsredovisningslagen vid upprättandet av sina finansiella rapporter för koncernen. Moderbolaget Fouriertransform AB:s finansiella rapporter upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Fouriertransforms informations- och kommunikationsvägar syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Ekonomiavdelningen är bemannad och organiserad utifrån behovet att säkerställa att bolaget upprätthåller en hög redovisningsstandard och följer relevanta regelverk och riktlinjer.

Styrelse



① Sigrun Hjelmquist

Ordförande f. 1956

Executive Partner, Facesso AB.

Styrelseordförande: AddnodeGroup AB, Almi Invest Stockholm AB och Almi Invest Östra Mellansverige AB.

Styrelseledamot: Eolus Vind AB, Ragnsellsföretagen AB, Danmarks Tekniska Universitet och Nordic Iron Ore AB.



② Jan Bengtsson

Ledamot f. 1954

Styrelseordförande: Investeringskommittén i Almi Invest region mitt.

Styrelseledamot: Fem av Almi Invests regionala fonder, Eolus Vind AB, Saminvest AB, Styrelseakademien Stockholm, Partnerinvest AB.

③ Ulf Berg

Ledamot f. 1951

Styrelseledamot: Speed International, Chalmers Industriteknik AB.



④ Hasse Johansson

Ledamot f. 1949

Tidigare chef FoU Scania AB.

Styrelseordförande: Dynamate Industrial Services AB, Lindholmens Science Park, Vinnova, VICURA AB.

Styrelseledamot: Electrolux AB, Calix Group AB, Klippan Group AB, Skyllbergs Bruk AB, RISE Research Institutes of Sweden AB, SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut.

⑤ Richard Reinius

Ledamot f. 1967

Ämnesråd, Näringsdepartementet.

Styrelseledamot: AB Bostadsgaranti, RISE Research Institutes of Sweden AB.

⑥ Charlotte Rydin

Ledamot f. 1968

Chefsjurist samt chef över avdelningen Finansiell stabilitet och konsumentskydd, Riksgäldskontoret.

MARS | 2016

Fouriertransform AB

Sveavägen 17, 10 tr
111 57 Stockholm

+46 (0) 8 410 40 600

Fouriertransform AB

Kaserntorget 6, 3 tr
411 18 Göteborg

+46 (0) 31 761 91 40

info@fouriertransform.se

www.fouriertransform.se